



Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia
ÁREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Presupuesto, hacienda y cuentas

ACTA N° 06/2024

ACTA COMISIÓN PERMANENTE DE HACIENDA, PRESUPUESTO Y CUENTAS

En la ciudad de Ushuaia a los días 20 del mes de noviembre del año 2024, siendo la hora 14:05, en la sala de comisiones del Concejo Deliberante se reúne la Comisión Permanente de Presupuesto, Hacienda y Cuentas, a cargo de la presidencia el concejal Fernando OYARZÚN (FORJA) y con la presencia de las concejalas y los concejales Laura AVILA (PJ), Gabriel DE LA VEGA (PJ), Nicolás PELLOLI (PJ), Yesica GARAY (PJ), Vladimir ESPECHE (MPF), Belén MONTE DE OCA (JxC), Daiana FREIBERGER (PJ), Analía ESCALANTE (FORJA) y Valter TAVARONE (SOMOS FUEGUINOS).-----

Se encuentran presentes la presidenta del Concejo Deliberante, Abog. Gabriela MUÑIZ SICCARDI, la Secretaria legislativa Verónica MAESTRO y la secretaria administrativa del cuerpo, Noelia BUTT.-----

Por el Departamento Ejecutivo Municipal (DEM) se encuentran presentes la Secretaria de Economía y Finanzas, Araceli OVIEDO, la subsecretaria de Economía y Finanzas, Ana Laura VERA; Roberto TRUJILLO, el Jefe de Gabinete, Sebastián IRIARTE; el vice jefe de gabinete Diego, SALAZAR; Guillermo, NAVARRO y Juan, DELGADO.-----

Analizado el boletín de la comisión se da tratamiento al siguiente asunto.-----

El presidente de la comisión da la bienvenida a las y los presentes y agradece su presencia. Comenta que primero expondrá la Secretaría de Economía y Finanzas y luego Jefatura de Gabinete, comenzando por sus presentaciones y luego avanzando con preguntas.--

Propone OYARZÚN ordenar las preguntas que surjan de acuerdo a la secretaría del Departamento Ejecutivo Municipal que se encuentre presente.-----

Por el asunto 1108/2024 toma la palabra la Secretaria de Economía y Finanzas, Araceli OVIEDO, quien agradece la invitación. Comienza exponiendo que este presupuesto es equilibrado y austero y sigue los lineamientos de nación. Comenta que la provincia establece parámetros macrofiscales que se siguen y enumera, esos datos se encuentran en la presentación que se adjunta a la presente acta.-----



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia
ÁREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Presupuesto, hacienda y cuentas**

Continúa la Secretaria OVIEDO exponiendo que el presupuesto nacional hizo modificar el presupuesto provincial, lo que impacta en el presupuesto presentado por el DEM. Asimismo comenta que todavía no tienen el proyecto de la Provincia, porque aún no lo presentan.-----

OVIEDO expresa que de la recaudación, un porcentaje, que asciende a 109 mil millones pertenece al Ejecutivo, el resto corresponde a las otras dependencias como ser la UISE, la Sindicatura General y el Concejo Deliberante.-----

Avanza exponiendo cuáles son los recursos con los que se estima contar, listando según la proyección realizada. Asimismo menciona que se esperan transferencias para la realización de obras.-----

Expone sobre los principales gastos que afrontará el municipio y el incremento que sufrirán.-----

Toma la palabra Subsecretaría de Economía y Finanzas, quien expresa que se estiman recursos en línea con Nación, y que realizaron un presupuesto equilibrado. Argumenta además por qué se toma como referencia el presupuesto nacional y no el provincial para el desarrollo del municipal. La funcionaria acompaña su exposición con la proyección de un power point que se adjunta a la presente.-----

VERA continúa exponiendo que se plantearon una distribución equitativa de recursos entre todas las necesidades presupuestarias que se advirtieron.-----

La subsecretaria continúa hablando del Producto Bruto Interno, donde menciona la caída del 2020 por la pandemia y luego menciona que fue creciendo. Agrega que en el 2022 decrece y aumentó nuevamente en el 2023 y 2024.-----

Asimismo expone un análisis del IPC, el que se correlaciona matemáticamente con los recursos que se percibirán.-----

Continúa exponiendo, según datos del Banco Central de la República Argentina (BCRA), que se espera una caída de la inflación. En este marco también comenta cómo afecta la tasa BADLAR.-----

Vuelve a los lineamientos de políticas públicas de la Municipalidad y expone que hubo un crecimiento de las actividades que realiza el municipio para con la comunidad, mencionando algunas actividades que se realizan desde el Ejecutivo y su incidencia comunitaria.-----



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia
ÁREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Presupuesto, hacienda y cuentas**

La subsecretaría continúa exponiendo el peso general que ocupan los recursos asignados a la Secretaría de Economía y Finanzas.-----

VERA expresa que los recursos con los que se proyectó el Presupuesto 2025, corresponde un 80% a coparticipación y un 20% a recursos propios.-----

VERA detalla tanto previsión de ingresos según su composición como proyección de gastos según objeto.-----

La subsecretaría expresa que para el Ejecutivo los servicios sociales son la base del presupuesto, en cuanto a obras y programas, entre otros aspectos.-----

Pondera que lo presentado puede sufrir modificaciones por diversos motivos, por ejemplo, por modificaciones en la coparticipación.-----

En relación a las obras públicas, VERA expresa que se detallará en la exposición de la Secretaría de Planificación e Inversión Pública. En este marco informa que las mismas se financiarán en un 70% con recursos propios, cubiertos en un 67% con coparticipación, mientras que el 30% restante será con financiamiento externo.-----

Respecto de los expedientes comenta que pasan todos por contaduría y pondera la labor del personal municipal.-----

Por otra parte, VERA expresa que los beneficios que trajo “Comunidad +U” como por ejemplo el descuento en la balsa chilena. Asimismo comenta los beneficios del mercado concentrador.-----

OVIEDO comenta que la Secretaría de Economía tiene a su cargo el área de compras, la parte administrativa, tesorería, rentas, patrimonio, haberes y la parte de planta de crustáceos y viveros están a cargo del señor Trujillo. Además agrega que el 10% es el gasto de la secretaría, ya que el otro 90 % son otros gastos que no son propio de la Secretaría.-----

Oscar UMFUHRER, Director de Empleo y Formación Laboral expresa que trabajan desde la formación laboral, en este sentido expresa que asisten a vecinos y vecinas a diario, con capacitaciones como gastronomía, carpintería, electricistas. Además expresa que prontamente incorporarán asistencia hotelera donde formarán a la comunidad que lo desee con idiomas como inglés. Expresa que todas las capacitaciones son con recursos propios de la Municipalidad.-----



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia
ÁREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Presupuesto, hacienda y cuentas**

Toma la palabra el Sr. Roberto TRUJILLO, responsable del área de producción e Industria, comienza exponiendo sobre la Tarjeta Más U (+U), como voluntad de articulación del Municipio con los comercios, para que las vecinas y los vecinos puedan acceder a descuentos. Expone que apuntan a fortalecer esos descuentos en el rubro turismo interno, ponderando aquí el convenio que se mantiene vigente con la transbordadora Austral Broom que importa descuentos en el costo del cruce por balsa.-----

Agrega que la idea es acercar a los vecinos de las tres ciudades al turismo interno. Comenta que la idea es intervenir en la localidad de Tolhuin en tanto alojamientos y comercios. Detalla que los porcentajes de descuentos son de acuerdo a lo que disponen los comercios, es el esfuerzo que realizan ellos. En este marco expresa que, también, hay descuentos en 10 comercios adheridos en CABA pensando en aquellos vecinos o vecinas que tienen que viajar por derivaciones.-----

TRUJILLO expresa que cualquier vecino o vecina que lo desee se puede asociar para tener los beneficios de la Tarjeta +U, y comenta que la tarjeta es únicamente virtual.-----

Continúa exponiendo, sobre la producción, respecto del avance en la producción y calidad de los viveros municipales, haciendo un recuento de la producción, que se encuentra en la presentación adjunta.-----

Asimismo menciona que se renovaron convenios tanto con el INTA como con la UNTDF en relación a la producción de pollos. Comenta que luego se entregan gallinas a vecinas y vecinos que tengan las condiciones dadas para tenerlas.-----

Agrega que la idea es expandir los viveros y lo que falta es armar la estructura. Comenta que además de la ornamentación, la idea es abrir una huerta para que los vecinos y vecinas puedan acceder a una alimentación más saludable.-----

En relación a la planta procesadora de productos de mar muestra la modernización que se realizó en la planta y expone el proceso que allí se realiza. Finaliza exponiendo que la planta está operativa y que se están realizando últimos detalles de pintura.-----

OYARZUN consulta que para cuando tienen prevista la apertura de la planta.-----

TRUJILLO responde que antes de fin de este año.-----



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia
ÁREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Presupuesto, hacienda y cuentas**

Respecto del matadero municipal comenta los avances que se están realizando y comenta que, si bien falta más tiempo, está pronta a su inauguración.-----

OYARZÚN consulta si recibieron una nota del cuerpo de concejales donde se requería información.-----

con antelación a la exposición de cada area.-----

OVIEDO responde que a su secretaría no se la enviaron. Pero que consultaba en ese momento.-----

El presidente de la comisión pide al Jefe de Gabinete sí puede intervenir para que quienes continúan en sus exposiciones puedan traer la información solicitada.-----

Dando comienzo a la exposición de Jefatura de Gabinete, Sebastián IRIARTE, agradece la invitación y la recepción del personal del Concejo Deliberante. Expone, inicialmente, los desafíos que suponen las variables macroeconómicas, inflación, dólar, desocupación, cantidad de pobres, entre otras. Manifiesta que, con lo anterior, el contexto es de lo más complejo para poder llevar adelante las tareas de conducción del Estado.-----

Pone de relevo el rol de acompañamiento del municipio para con las vecinas y los vecinos que la están pasando mal, del qué, por el modelo político económico que se persigue desde la gestión, no se van a retirar invitando a suplir eso a los privados, tal como hace el Estado nacional.-----

Comenta que hay una parálisis de la obra pública de la ciudad, donde hay obras con grados de avance, como las viviendas del K y D, o las viviendas del Barrio San Martín. Agrega que hay dificultades con los financiamientos a los cuales no pueden acceder como la pasarela y la calle Kuanip.-----

IRIARTE comenta que 7 de cada 10 pesos que pagan los contribuyentes son destinados a la obra pública.-----

Expone que lo central es la recuperación de la trama vial. Ante una temporada anterior muy compleja, por los factores macroeconómicos, donde las contratistas no trabajaban por la incertidumbre que suponía la economía, hay que acelerar los procesos que permitan afrontar, dada la previsibilidad, la recomposición de la trama vial.-----

IRIARTE, respecto a los recursos de la Secretaría comenta que los servicios personales son de casi 8 millones de pesos. Agrega que hay una parte destinada a capacitaciones.-----



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia
ÁREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Presupuesto, hacienda y cuentas**

En relación a los desafíos que propone el Intendente Municipal para 2025 manifiesta que están el posicionar a la ciudad como destino turístico y como punto estratégico, geopolíticamente hablando, como puerta de entrada a la Antártida.-----

Asimismo, expone que se trabajará en la ampliación del ejido urbano y de la ampliación de centros de inclusión digital. Además, expone que se avanzará en un portal de transparencia, en el marco de una serie de trabajos que llevan adelante que tiene como objetivo la modernización del Estado Municipal.-----

Continúa exponiendo que se firmaron convenios durante todo el año y continuarán el año próximo para capacitar tanto a las y los agentes municipales como a la comunidad en general.-----

IRIARTE comenta que la refuncionalización del edificio del Cano es un punto clave, para que haya una sola ventanilla de atención así los vecinos no pasean por todo el edificio buscando el área donde desean hacer sus presentaciones. Agrega que todo se va a digitalizar, para que se puedan agilizar los trámites.-----

Expone que se relanzará el portal de transparencia, con eje en proveedores (con la creación de un registro único), ejecución presupuestaria, Boletín Oficial, gestión de los recursos humanos, entre otros.-----

Respecto del Medio Ambiente comenta que habrá un link en la página para que los vecinos puedan acceder a la información de cómo y donde se realiza la recolección de residuos.-----

Seguidamente IRIARTE expresa los avances que hay en cuanto al Centro de Inclusión Digital.-----

El funcionario retoma los desafíos propuestos por el Intendente, que son transversales a todas las secretarías, donde principalmente, refuerza, se encuentra la recuperación de la trama vial para lo que esperan tener en funcionamiento la planta de asfalto propia antes de fin de año.

IRIARTE comenta que se está por poner en valor una nave de la cooperativa Renacer, para que los vecinos y vecinas puedan acceder a mejores precios en algunos insumos. Asimismo comenta que tienen proveedores de por medio con los que están tratando de finalizar los acuerdos.-----



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia
ÁREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Presupuesto, hacienda y cuentas**

Continúa exponiendo respecto de la complejidad que supone la cuestión de los residuos urbanos, los que entiende deben reorientarse, teniendo en cuenta las posibilidades económicas.-----

Respecto al pañol de indumentaria y de protección personal, comenta que la idea es modernizar el mismo en el centro cultural Esther Fadul.-----

Comenta que, junto al área de informática, se ha desarrollado un portal de adopción de mascotas que fue muy exitoso y agrega que se trabaja en conjunto con la Dirección de Zoonosis para la actualización diaria-----

Respecto de UISE, expone que es un gran desafío repensar a la empresa en el contexto económico que se tiene, intentando orientar para ello la eficiencia de la empresa, sin dejar de lado que hay que prestar el servicio de transporte público de colectivos de manera eficiente y con calidad.-----

OYARZÚN agradece las exposiciones de las presentes funcionarias y los presentes funcionarios y consulta respecto de los aumentos salariales previstos para el personal municipal. Puntualmente consulta, teniendo en cuenta la inflación, que se proyecta para el año que viene.-----

IRIARTE expone que la pregunta debería encararse desde un lugar más económico que político, ya que hay que equilibrar los ingresos (en tanto salarios y servicios públicos) de manera que no desaparezca uno por el otro. Entiende que es difícil creer una inflación del 18% para el año entrante pero que, la Secretaría de Economía reverá.-----

OVIEDO expresa que a medida que la recaudación seas distinta y superior a lo presupuestado se verán nuevos incrementos en el personal.-----

TAVARONE comenta que la pauta de crecimiento es del 18.5 y que en realidad estaba prevista para que sea el 17.5.-----

OYARZÚN consulta si se contemplaron las modificaciones de los presupuestos nacional y provincial para el presentado.-----

OVIEDO expresa que están a la espera de poder analizar el presupuesto provincial del cual todavía no pudieron tomar vista.-----

TAVARONE comenta que sería ideal tener la ejecución presupuestaria, para poder proyectar.-----



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia
ÁREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Presupuesto, hacienda y cuentas**

FREIBERGER solicita se remitan las presentaciones realizadas hoy y solicita si para las próximas presentaciones se puede contar con antelación.-----

OYARZÚN expresa que en las notas elevadas se solicitó la información previa.-----

AVILA comenta que las exposiciones, power point, se podrían remitir en el momento dado que tener 48 horas antes de la exposición podría generar confusión dado a posibles modificaciones.-----

OYARZUN le comenta a la concejal que lo que ella solicita fue algo acordado la semana pasada con el resto de los concejales y concejalas.-----

PELLOLI agradece las exposiciones y advierte la desventaja que tiene la provincia al tener que presupuestar con tanta antelación y consulta cómo puede afectar eso a este presupuesto.-----

OVIEDO responde que sabe habrá una modificación en un artículo en específico pero no sabe si habrá modificaciones respecto de la coparticipación.-----

TAVARONE en el Anexo V, se habla de transferencias por un monto de 5 mil cuarenta y cuatro millones y en el anexo seis se habla de seis millones aproximadamente.-----

OVIEDO expone que hubo un error de exposición en el Anexo VI.-----

TAVARONE consulta a qué corresponden los convenios MAYDS.-----

OVIEDO responde que se trata de convenios con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo (Social) de Nación para ejecutar sobre el cañadón de las no me olvides.-----

OYARZÚN consulta por por 4.600 millones de pesos los cuáles según medios de comunicación se discontinuarán.-----

IRIARTE comenta que la negociación la viene llevando adelante la Secretaria del Área y que no hay información oficial respecto de desfinanciamiento mencionado.-----

TAVARONE consulta si en servicios no personales, se puede tener un mayor desagregado, para saber donde se aplica cada uno.-----

ESCALANTE solicita detalle del personal de la Secretaria de Economía.-----

OVIEDO menciona que hay 16 pasantes y 25 locaciones de servicios, de un total de 150 personas, aproximadamente. El restante número se corresponde con plantas permanente.-----



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia
ÁREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Presupuesto, hacienda y cuentas**

ESCALANTE expresa que desea conocer el número de personal en Jefatura de Gabinete.-----

IRIARTE expone que acercará de manera discriminada la respuesta respecto de Jefatura de Gabinete.-----

FREIBERGER consulta si están proyectadas que las locaciones de servicios están pensadas para ser plantas permanentes, debido al crecimiento vegetativo.-----

IRIARTE responde que eso tiene que ver, en líneas generales, con las negociaciones que se llevan adelante con los gremios donde la antigüedad es uno de los criterios que se pondera.-----

AVILA felicita a las Secretarías por sus exposiciones. Además expresa que se están hablando de número ficticios debido a la inflación nacional que se espera para el año próximo. En este sentido expresa la necesidad de buscar el equilibrio en cada una las acciones que lleva el Ejecutivo, desde la proyección salarial de los empleados como así también en los trabajos de obra pública.-----

FREIBERGER menciona que esos número entiende que no son ficticios, sino que son producto de un trabajo constante de la Secretaría, que expresaron en sucesivas visitas a las comisiones donde se les invitó. Respecto de los trabajadores expone que hay una preocupación generalizada de los trabajadores municipales. Agrega que la consulta de ella es si se iban a reconocer los derechos de los trabajadores que vienen trabajando en la municipalidad hace muchos años, con las locaciones de servicios.-----

AVILA expresa que su consulta debería ser como lo tiene previsto el Ejecutivo para incrementar los salarios de los empleados.-----

FREIBERGER comenta que la idea era dejar en claro cuál era su postura. Agrega que en el Departamento Legislativo hay una retracción del 39 % del personal.-----

En este marco OYARZÚN expresa que todos los concejales y concejalas buscan que los empleados estén mejor.-----

PELLOLI consulta, en términos políticos, respecto de la ampliación de servicios de la municipalidad, ante la demanda de las vecinas y los vecinos.-----

OVIEDO expone que este no es un presupuesto ficticio, ya que no sobredimensiona recursos que podrían no llegar, generando un problema. En relación a los servicios expone que



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia
ÁREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Presupuesto, hacienda y cuentas**

la tasa general de servicios municipales recaudó 1.755 millones hasta noviembre, lo que cubre el 25% del servicio de recolección de residuos. Si se suma el operativo invierno, se cubre solamente el 18% de ambos. Remarca que lo que se recauda no está acorde al costo que tiene el servicio.-----

Siendo la hora 15:31 se retira de la Sala la concejala Daiana FREIBERGER.-----

IRIARTE agrega que aunque la recaudación propia no alcanza y que los fondos de nación dejan de llegar se encaran nuevos desafíos, como por ejemplo el mercado concentrador y la atención primaria de salud, respecto de la que se inaugurará en breve un nuevo espacio.---

TAVARONE consulta sobre la base imponible para el 2025, donde hay un incremento del 25 % y hay un aumento del impuesto automotor.-----

OVIEDO expone que para automotor se toma base de octubre ahora y en base a eso se determina el valor para 2025.-----

TAVARONE agrega que tienen toda la inflación del año acumulada.-----

ESPECHE consulta respecto de la partida de publicidad que no encontró desagregada.-----

OVIEDO responde 75 millones.-----

ESPECHE consulta si hay partida presupuestaria todavía con las obras públicas que se llevan adelante.-----

IRIARTE expone que el diálogo con la provincia es permanente y que se analizará el grado de cumplimiento en los próximos meses para ver si ello es suficiente.-----

ESCALANTE consulta cual es la proyección de avance de la obra de Matadero.-----

VERA responde que cuando venga la secretaria de planificación será respondido.-----

TAVARONE expone que se habló de los beneficios de la tarjeta + U pero no de los costos, o de lo que el municipio brinda para que los comercios se adhieran, los cuáles consulta.

OVIEDO responde 3 millones mensuales en costo de mantenimiento.-----

IRIARTE recuerda la transformación a comunidad + U que mencionara TRUJILLO.----

MONTE DE OCA consulta sobre la refuncionalización de la tarjeta +U va a aumentar los costo de mantenimiento mensual.-----

IRIARTE expone que aún no hay presupuestos de ello, pero que se está en tratativas con el Banco Macro.-----



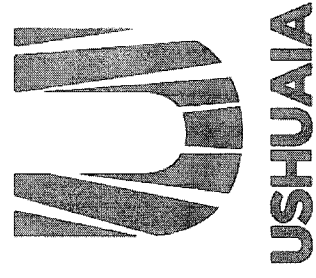
**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia
ÁREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Presupuesto, hacienda y cuentas**

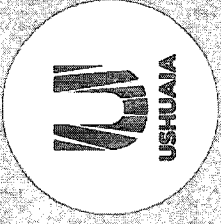
OYARZUN consulta si algún otro concejal o concejala quiere hacer uso de la palabra.---

Asunto 1108/2024, expediente 114/2024. Remite Proyecto de Ordenanza referente a estimar en la suma de \$121.331.970.528,62 el Cálculo de Recursos Corrientes y de Capital destinado a atender erogaciones de la Administración Municipal para el Ejercicio 2025. Se resuelve **MANTENER EN COMISIÓN** para mayor estudio. Convalidan las presentes y los presentes.-----

Siendo la hora 15:35 se da por finalizada la presente reunión de comisión. Firman la presente acta los concejales y las concejalas participantes.-----

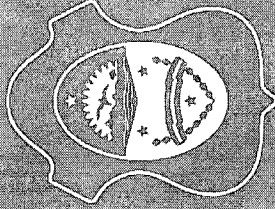
más activa

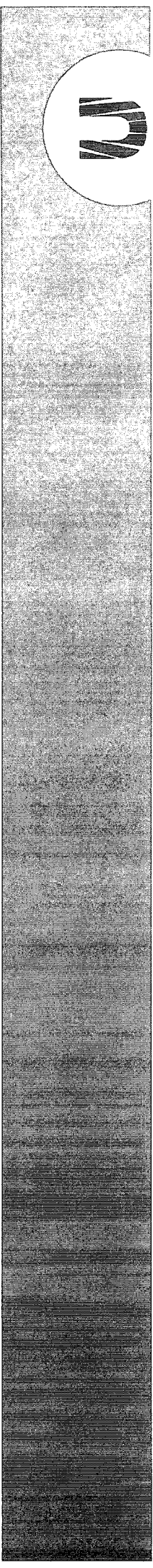




SECRETARÍA DE
ECONOMÍA
Y FINANZAS

USHUAIA
MUNICIPALIDAD



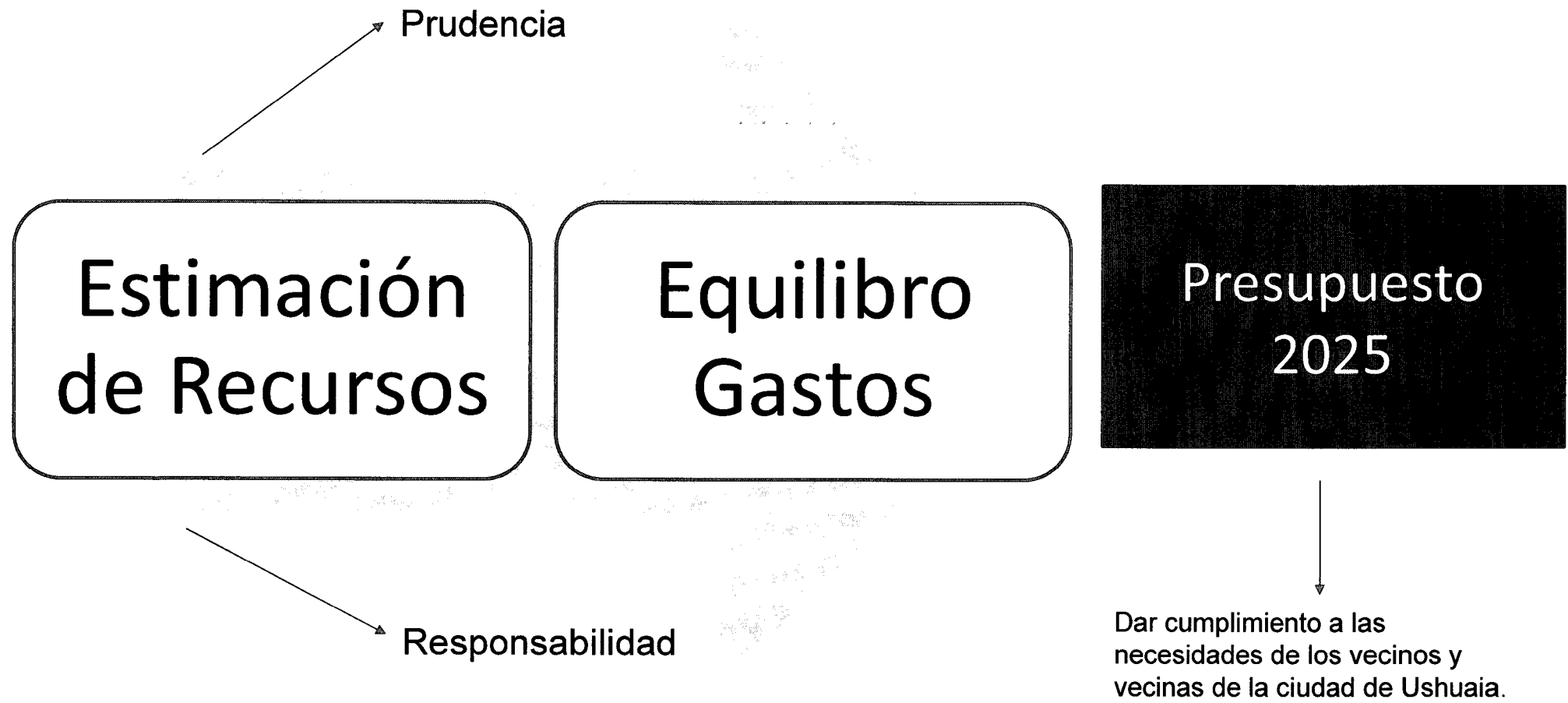
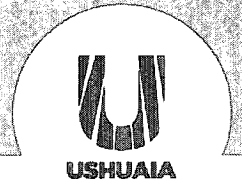


“Presupuesto General de Gastos y Cálculo de Recursos”

Municipalidad de Ushuaia

Ejercicio 2025

I. Principios Fundamentales

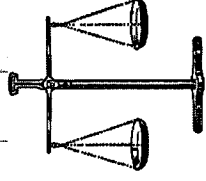


I. Principios Fundamentales



Eficiencia

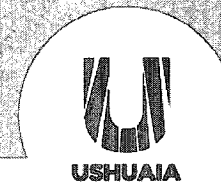
Razonabilidad



Equilibrio

Prudencia

II. Variables relevantes y expectativas - PBI

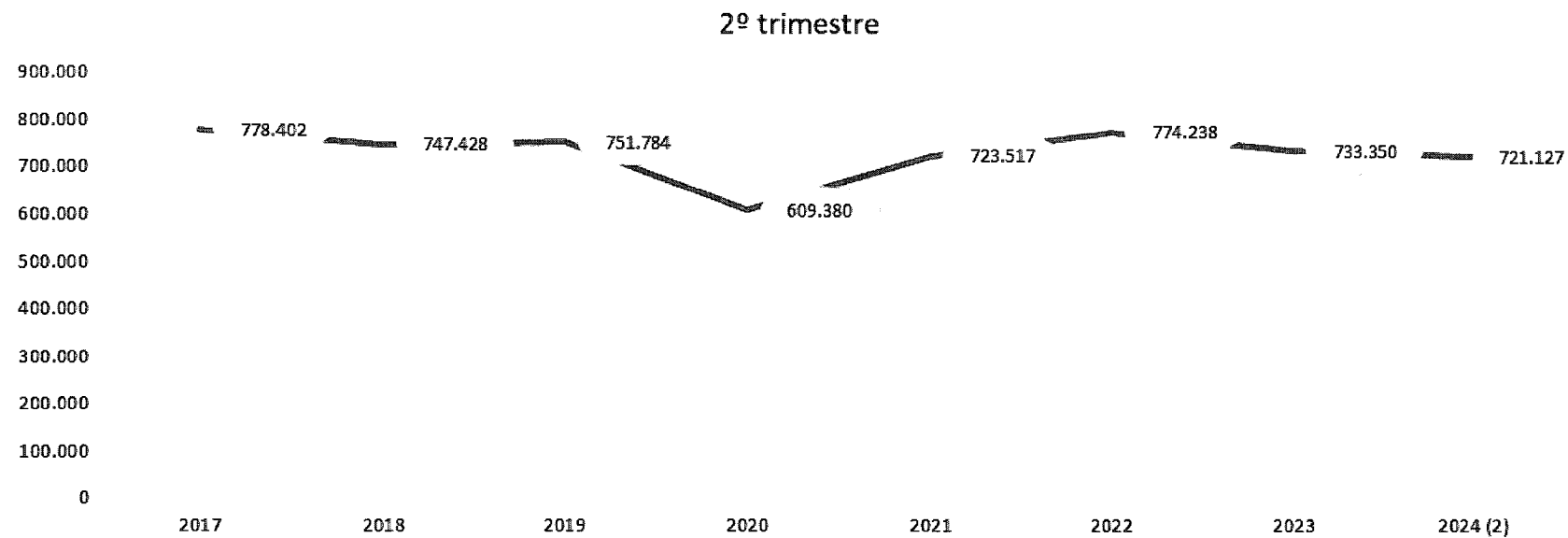


Oferta y demanda globales. Valores trimestrales en millones de pesos a precios de 2004

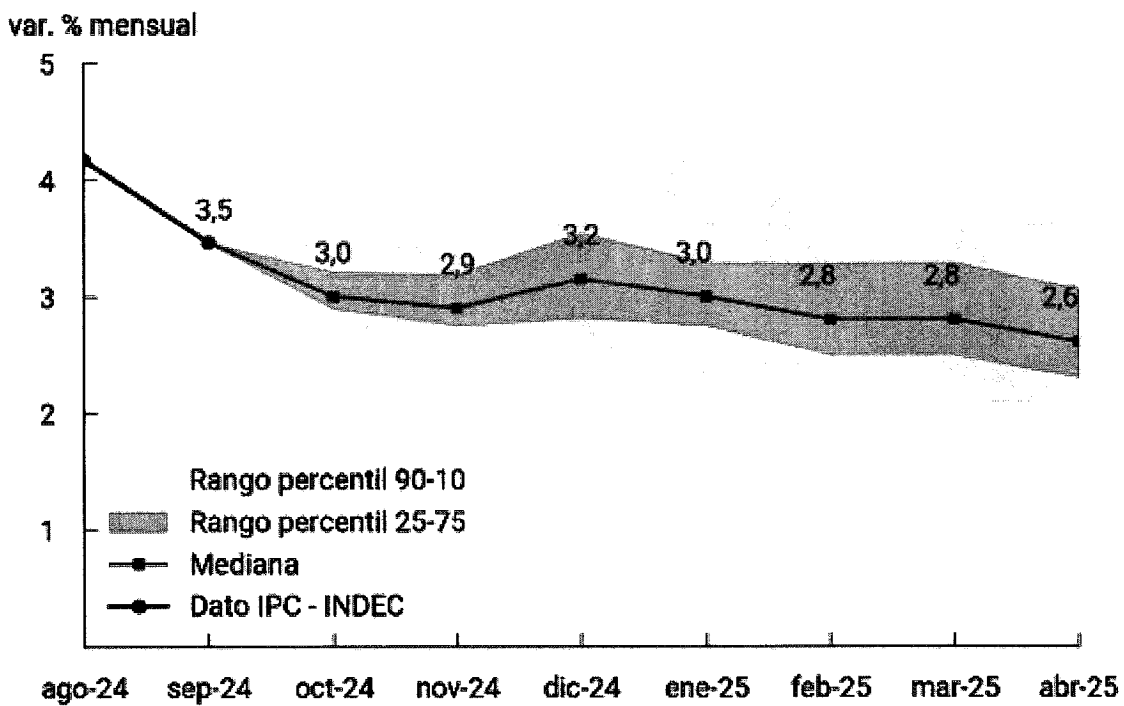
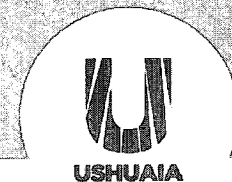
Concepto	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (²)
	2º trimestre	2º trimestre	2º trimestre	2º trimestre	2º trimestre	2º trimestre	2º trimestre	2º trimestre
Producto Interno Bruto	778.402	747.428	751.784	609.380	723.517	774.238	733.350	721.127
Importaciones FOB (bienes y servicios reales)	211.209	220.135	171.114	118.832	163.058	206.436	212.141	164.318
Oferta Global	989.610	967.564	922.898	728.212	886.574	980.675	945.492	885.445
Demanda Global	989.610	967.564	922.898	728.212	886.574	980.675	945.492	885.445

Nota: Serie 2004-2021. Datos definitivos.

Fuente: INDEC. Dirección Nacional de Cuentas Nacionales.

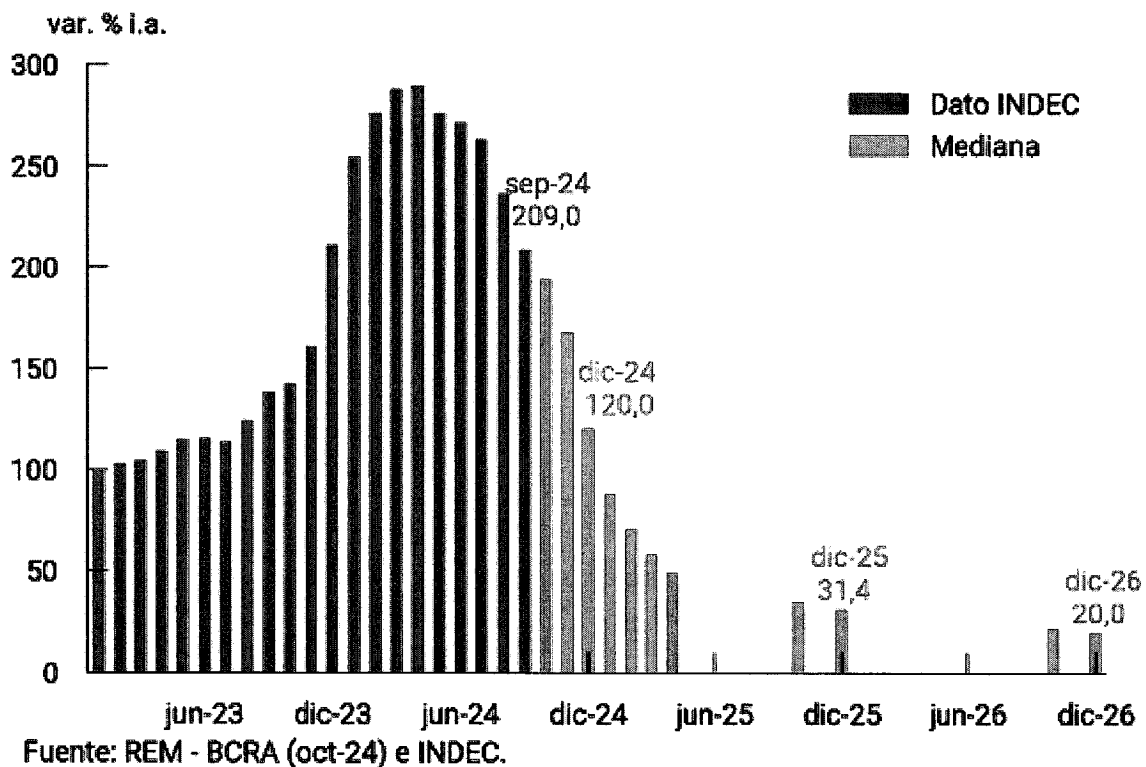
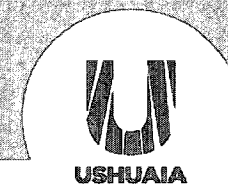


II. Variables relevantes y expectativas Inflación IPC



Fuente: REM - BCRA (oct-24) e INDEC.

II. Variables relevantes y expectativas Inflación IPC



II. Variables relevantes – Tasa de Interés BADLAR



Período	Referencia	Mediana (REM oct-24)	Dif. con REM anterior*	Promedio Top 10 (REM oct-24)	Dif. con REM anterior*
nov-24	TNA, %	40,00	+0,5	40,13	+0,6
dic-24	TNA, %	40,00	+1,0	39,87	+0,6
ene-25	TNA, %	39,60	+0,6	39,18	+0,2
feb-25	TNA, %	38,95	+0,0	38,37	+0,7
mar-25	TNA, %	38,19	+0,0	37,66	+0,3
abr-25	TNA, %	36,00	-	36,12	-
Próx. 12 meses 2024	TNA, %	31,29	-1,3	29,03	-1,2
	TNA, %; dic-24	40,00	+1,0	39,87	+0,6

*Comparación en relación al relevamiento previo, pudiendo no coincidir exactamente por efecto de redondeo.

Fuente: REM - BCRA (oct-24).

II. Variables relevantes y expectativas – Tipo de Cambio

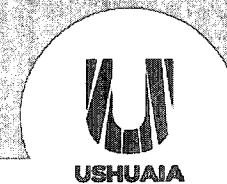


Período	Referencia	Mediana (REM oct-24)	Dif. con REM anterior*	Promedio Top 10 (REM oct-24)	Dif. con REM anterior*
nov-24	\$/USD	1.001	-0,0	1.004	+1,2
dic-24	\$/USD	1.021	-0,5	1.023	+0,4
ene-25	\$/USD	1.043	-8,5	1.044	-18,7
feb-25	\$/USD	1.064	-22,0	1.065	-36,1
mar-25	\$/USD	1.085	-27,1	1.086	-33,9
abr-25	\$/USD	1.106	-	1.107	-
Próx. 12 meses 2024	\$/USD	1.245	-34,2	1.251	-52,5
	\$/USD; dic-24	1.021	-0,5	1.023	+0,4

*Comparación en relación al relevamiento previo, pudiendo no coincidir exactamente por efecto de redondeo.

Fuente: REM - BCRA (oct-24).

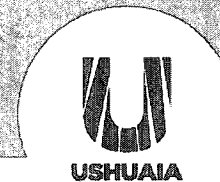
III. Actividades Presupuestarias – Políticas Públicas



Atención de Vecinos
Capacitación de Personal
Seguridad Informática
Mantenimiento Edificio
Implementación de Sistemas y Despliegue de Nueva Infraestructura y Tecnología
Gestionar Políticas Públicas con Organismos del Estado Nacional
Capacitaciones Técnicas Externas
Señalamiento y Demarcación Vial
Inspección Locales Comerciales
Prevención de Enfermedades transmisibles por Alimentos
Capacitación Manipuladores de Alimentos
Control del Transporte de Pasajeros
Subsidio Transporte de Pasajeros
Regulación y Control del Transporte de Pasajeros
Atención de Emergencias
Prevención
Subsidio Bomberos
Emisión de Licencias
Educación Vial
Control de Tránsito
Remoción de Vehículos
Instalación Nuevos Semáforos
Actividad Recaudadora
Impulso a la Actividad Económica Local
Faena de Ovinos, Bovinos y Porcinos
Procesamiento de Moluscos Bivalvos, Crustáceos y Peces
Producción Vegetal

Promoción de Eventos Comunitarios
Ayudas Económicas
Ayudas en Especies
Juegotecas
Actividades de Contención Social
Fortalecimiento Comunitario y Promoción Social
Desarrollo Comunitario
Inclusión Social
Atención Sanitaria Municipal
Control Poblacional de A.D.C.
Talleres Culturales
Producción y Promoción de Eventos Culturales
Festivales Internacionales, Nacionales y Provinciales
Muestras y Eventos
Las Lengas
Los Alakalufes
La Bahía
Fomento y Desarrollo - P. Inclusión Ed.
Formación y Derechos
Empoderamiento y Autonomía Económica
Redes de Cuidado
Programa Mujer Emprendedora
Asistencia Primaria
Programa de Ayuda Económica Ellas Pueden
Coordinación Inter-institucional y Consolidación de Espacio

III. Actividades Presupuestarias – Políticas Públicas



Reubicación de Existencias H.

Emergencia Habitacional H.

Relevamiento, Mapas, Cartografía Identificación Dominial

Proyectos

Marcado de Lote

Instancias Ambientales

Relevamiento de Campo

Preservación y Conservación, Cercado de Fracciones de Tierra y Cartelería

Expansión Urbana

Mejoramiento de Accesos

Plásticos Reciclables

Chatarra

Vidrio

Cubiertas

Guardias Ambientales

U Sustentable

Recolección y Disposición de Residuos y Limpieza de Calles

Mantenimiento de Plazas y Paseos

Capacitación de la Cadena Comercial Turística

Turismo Social

Capacitaciones Externas

Desarrollo Turístico Sostenible

Sistema Integral de Información del Destino

Indicadores de la Actividad Turística

Escuelas Deportivas

Colonia de Vacaciones

Promoción y apoyo a Actividades Deportivas y/o Recreativas

Mantenimiento e Infraestructura Obras Menores de Edificios

Actividades Deportivas y/o Recreativas Propias

Plan de Obras

Matadero Municipal

Mantenimiento Parque Automotor y Vial (SPEIP)

Mantenimiento Espacios Públicos (Plazas, paseos y veredas)

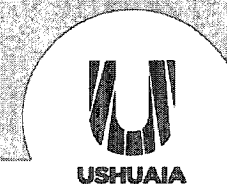
Mantenimiento Vial SSSP

Operativo Invierno SSSP

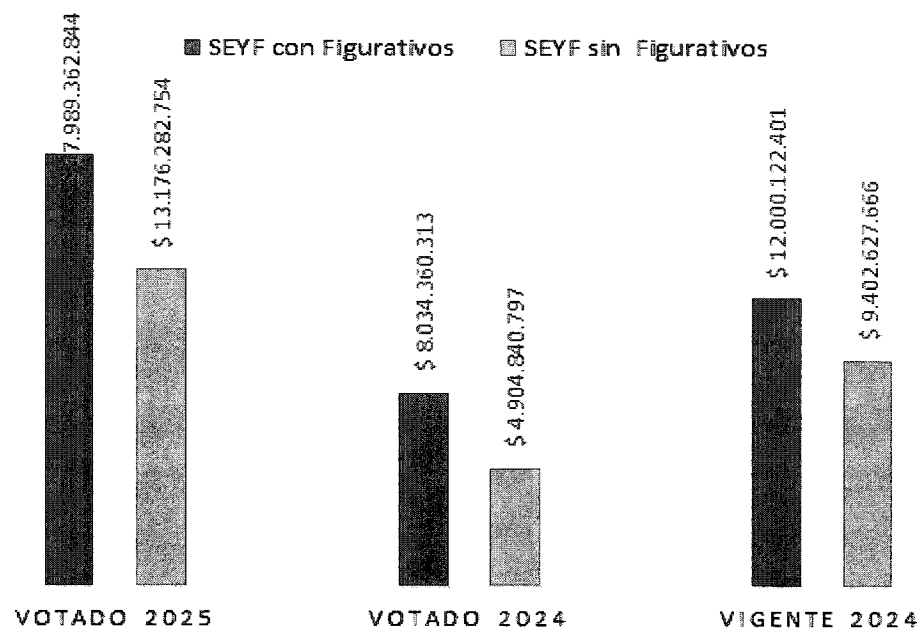
Mantenimiento de la Red Cloacal y Pluvial SSSP

Mantenimiento Escaleras SSSP

III.A PRESUPUESTO - Secretaria de Economía y Finanzas



	Votado 2025	Votado 2024	Vigente 2024
SEYF con Figurativos	\$ 17.989.362.844	\$ 8.034.360.313	\$ 12.000.122.401
SEYF sin Figurativos	\$ 13.176.282.754	\$ 4.904.840.797	\$ 9.402.627.666



El crecimiento sin tener en cuenta los gastos figurativos representa un 40% respecto al vigente

Figurativos incluye:

- Organismo de Control.
- Dictar normas.
- Sociedad de Estado.

III.A PRESUPUESTO - Secretaria de Economía y Finanzas



Finalidad Funcion	Objeto del Gasto	2025	%		
Administración Gubernamental	1-Personal	\$ 10.777.651.262	61,64%		
	2-Bienes de Consumo	\$ 170.590.511	0,98%		
	3-Servicio No Personales	\$ 1.048.251.512	6,00%		
	4-Bienes de Uso	\$ 8.000.000	0,05%		
	5-Transferencias	\$ 599.349.657	3,43%		
	7-Servicios de la Deuda	\$ 66.715.812	0,38%		
	9-Gastos Figurativos	\$ 4.813.080.090	27,53%		
	Total	\$ 17.483.638.844	97,19%	\$ 12.670.558.754	\$ 13.176.282.754
	Servicios Economicos	2-Bienes de Consumo	\$ 126.724.000	25,06%	
3-Servicio No Personales		\$ 379.000.000	74,94%		
4-Bienes de Uso		\$ -			
400-Servicios Económicos	Total	\$ 505.724.000	2,81%		
Total		\$ 17.989.362.844	con figurativos		

En la Secretaria de Economía y Finanzas se imputa los gastos figurativos con sus unidades de créditos correspondientes



Sin figurativo

Fuente: Elaboración Subsecretaría de Economía y Finanzas – Gen financiero –03

IV. PRESUPUESTO 2025 - RECURSOS



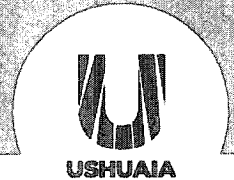
El total de los recursos se estimó en: \$121.331.970.528

Recursos totales, la coparticipación representa un 80% y otros 20%

Recursos de capital \$5.994 M

Recursos corrientes \$115.387 M

IV. PRESUPUESTO 2025 – Recursos Corrientes



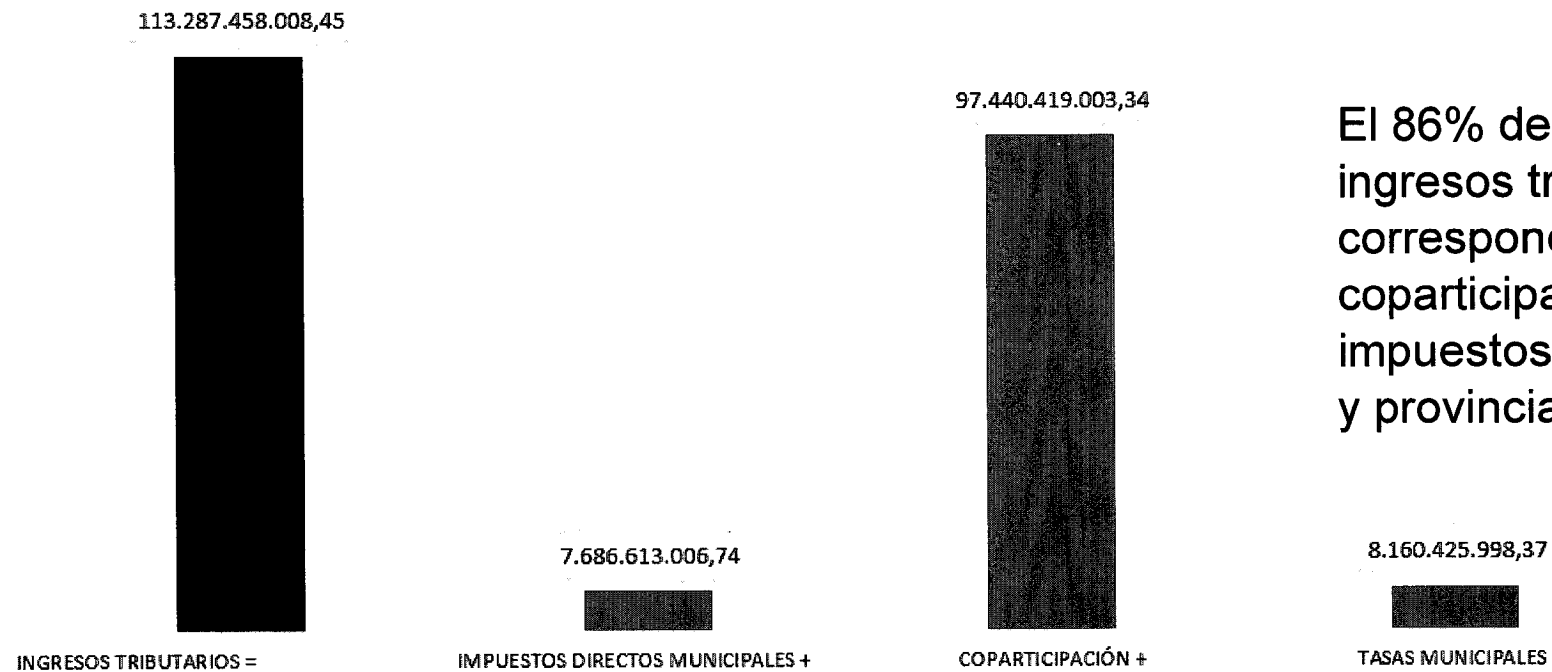
Concepto	Importe	%
INGRESOS TRIBUTARIOS	113.287.458.008,45	98,2%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	1.352.088.213,62	1,2%
RENTAS DE LA PROPIEDAD	238.423.605,20	0,2%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	510.000.000,00	0,4%
Total	115.387.969.827,27	100%



Un 98% de los recursos corrientes esta representado por los ingresos no tributarios, de los cuales el peso más significativo esta dado por la coparticipación.

Fuente: Elaboración Subsecretaría de Economía y Finanzas – Gen financiero –03

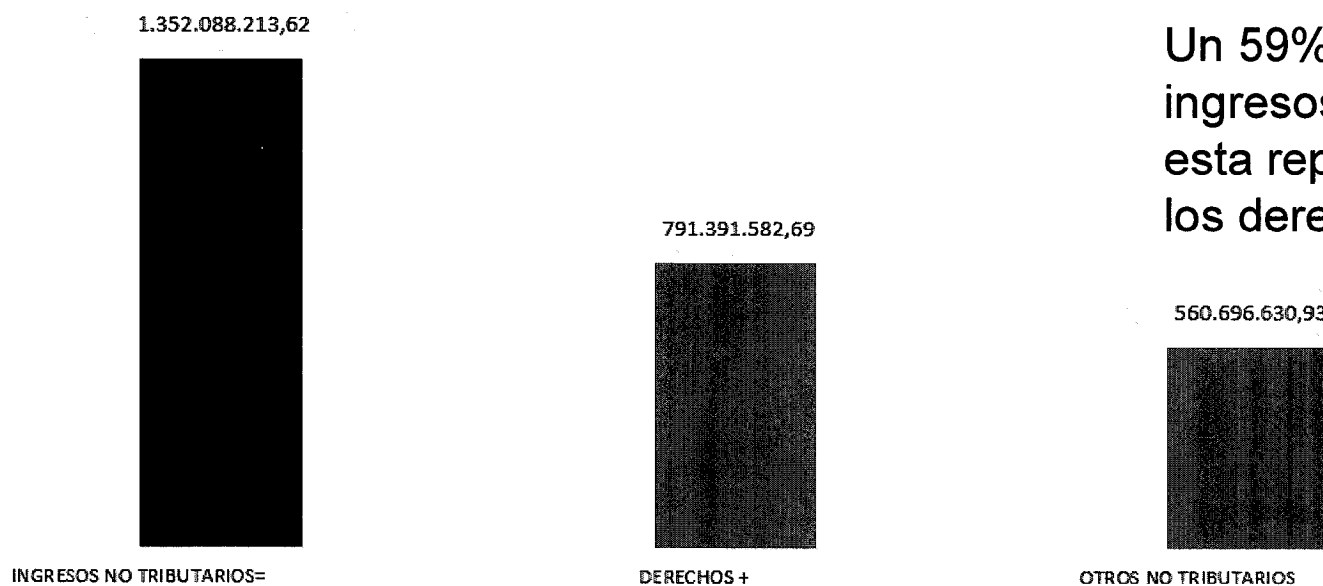
IV. PRESUPUESTO 2025 – Recursos Corrientes – Ingresos tributarios



El 86% de los ingresos tributarios corresponden a coparticipación de impuestos nacionales y provinciales.

Fuente: Elaboración Subsecretaría de Economía y Finanzas – Gen financiero –03

IV. PRESUPUESTO 2025 – Recursos Corrientes – Ingresos no tributarios



Un 59% de los ingresos no tributarios esta representado por los derechos.

Fuente: Elaboración Subsecretaría de Economía y Finanzas – Gen financiero –O3

V. PRESUPUESTO 2025 - GASTOS



CLASIFICACIÓN ECONÓMICA

Gastos corrientes:
\$94.913 millones

Gastos de capital:
\$21.582 millones

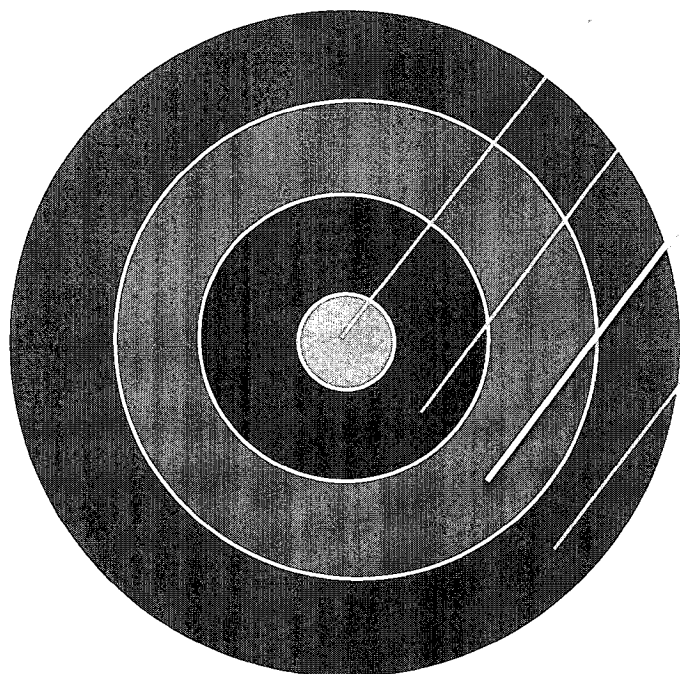
Gastos figurativos:
\$4.813 millones

Aplicaciones Fin: 22
millones

El total de los gastos se
estimó en:
\$121.331.970.528

El gasto en personal
representa el 39% del total
del Presupuesto 2025, y
teniendo en cuenta
pasantes y locaciones el
valor asciende a 45%

V. PRESUPUESTO 2025 – GASTOS CORRIENTES - DEM



Transferencias: 4%

Bienes de consumo: 5%

Servicios no personales: 46%

Personal: 45%

Las Transferencias contemplan: Desarrollo de la economía social, fortalecimiento del transporte público, promoción cultural, turística, deportiva, sanitaria y programas de equidad de género.

Bienes de Consumo: Insumos para los trabajos en espacios públicos (incluye pintura, sal, etc), mantenimiento del parque automotor, combustible, EPP, herramientas menores, etc.

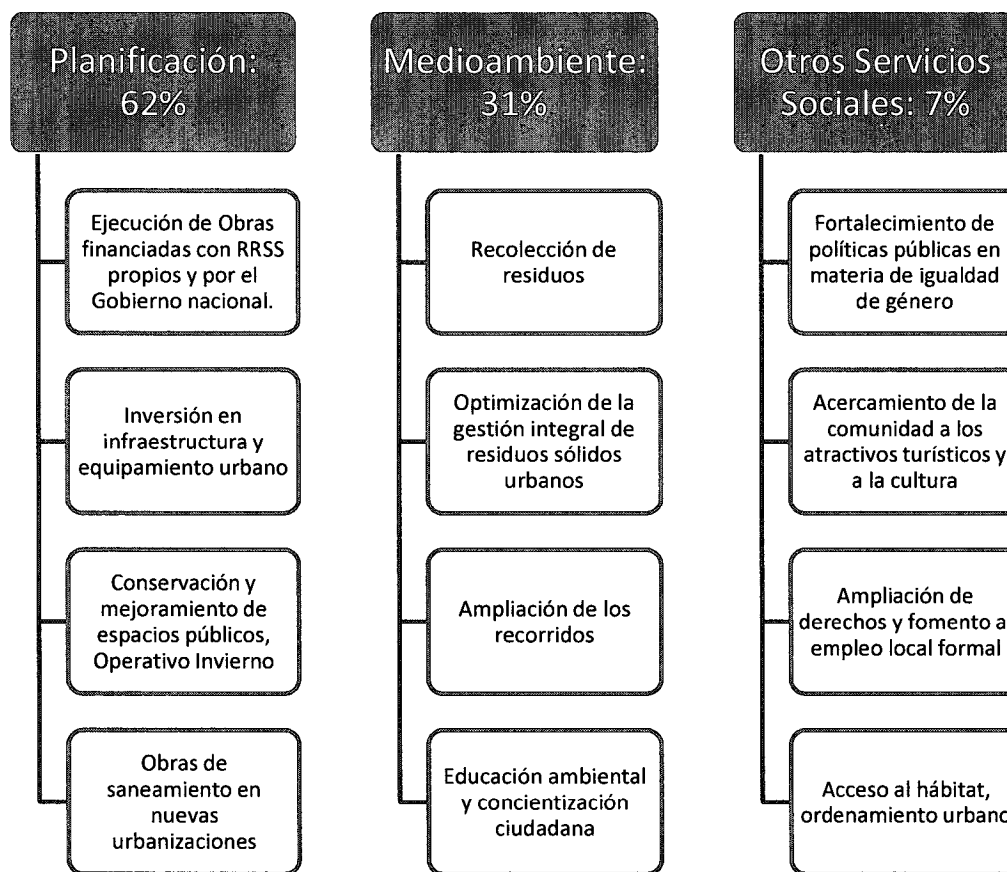
Servicios no Personales: Recolección de residuos, alquiler de maquinarias y equipos para intervención en espacios públicos, servicios de cuadrilla, alquileres de edificios y seguros, pasantías y locaciones de servicios.

“No incluye Servicios de deuda y gastos figurativos además de sueldos CD

V. PRESUPUESTO 2025 – GASTOS EN SERVICIOS SOCIALES



SERVICIOS SOCIALES: \$45.064 M



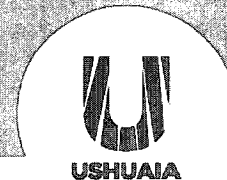
V. PRESUPUESTO 2025 – OBRA PÚBLICA



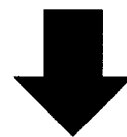
Plan de Obras

Objetivo Actividad	Fin	2025
111 - Playones Deportivos Municipales	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	250.000.000,00
172 - Plan de Escaleras	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	1.000.000.000,00
241 - Reacondicionamiento Polideportivos	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	1.132.161.801,42
271 - Paseo Costero	161 - F.A.M.P.	2.800.000.000,00
326 - HOGAR DE ANCIANOS	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	2.400.000.000,00
349 - Centro de Monitoreo - Defensa Civil	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	130.000.000,00
370 - Reserva Natural "Cañadón de las no me olvides"	155 - Convenios MAYDS	20.004.463,80
377 - Plaza Barrio Dos Banderas	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	50.000.000,00
384 - Refacción Edificios Municipales	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	1.093.181.024,49
408 - Playón Deportivo en Acceso Andorra	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	140.000.000,00
409 - Nuevo Playón Deportivo en Barrio Rio Pipo	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	140.000.000,00
410 - Plaza en Acceso de Andorra	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	160.000.000,00
411 - Nueva Plaza en Barrio Rio Pipo	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	160.000.000,00
412 - Escuela de Educación Vial	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	300.000.000,00
413 - Museo Escuela N°1	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	350.000.000,00
414 - Micro-Intervenciones Urbanas en Sectores Varios	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	800.000.000,00
415 - Puesta en Valor Centros Comunitarios Varios	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	350.000.000,00
191 - Bacheo y Repavimentación Calles Varias	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	3.000.000.000,00
191 - Bacheo y Repavimentación Calles Varias	170 - Transferencias Especificas Provinciales	510.000.000,00
354 - Ruta 3 Mejoramiento y Puesta en Valor	158 - Dirección Nacional de Vialidad	1.100.803.535,35
211 - Urb.Gral.San Martín Calles, Elect, Agua y Cloacas	24 - Recupero de Viviendas	15.000.000,00
211 - Urb.Gral.San Martín Calles, Elect, Agua y Cloacas	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	250.000.000,00
331 - Urb.Gral.San Martín -Red de Gas Natural y Nexo Cloacal	29 - Venta de Lotes	153.516.903,73
331 - Urb.Gral.San Martín -Red de Gas Natural y Nexo Cloacal	30 - Regularización Dominial	59.267.788,91
334 - Proyecto de Expansión Urbana Sector KyD	148 - Fondo Integración Socio Urbana	1.809.158.009,56
391 - Matadero Municipal	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	13.633.487,22
36 - Mantenimiento Espacios Públicos (Plazas, paseos y veredas)	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	681.023.686,87
37 - Mantenimiento Vial SSSP	16 - Fondo OM 2243	50.000,00
37 - Mantenimiento Vial SSSP	20 - Fondo Vial	352.780.713,60
37 - Mantenimiento Vial SSSP	23 - Fondo Mant. y Repar. Paradas de Taxi	20.081.684,21
37 - Mantenimiento Vial SSSP	31 - Contribución por Mejoras	1.250.000,00
37 - Mantenimiento Vial SSSP	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	600.000.000,00
301 - Redeterminación de precios y Modificaciones de Obras	34 - Recursos de Libre Disponibilidad	1.000.000.000,00
Total		20.841.913.099,16

V. PRESUPUESTO 2025 – OBRA PÚBLICA



Etiquetas de fila	Suma de 2025
34 - Recursos de Libre Disponibilidad	14.000.000.000,00
161 - F.A.M.P.	2.800.000.000,00
148 - Fondo Integración Socio Urbana	1.809.158.009,56
158 - Dirección Nacional de Vialidad	1.100.803.535,35
170 - Transferencias Especificas Provinciales	510.000.000,00
20 - Fondo Vial	352.780.713,60
29 - Venta de Lotes	153.516.903,73
30 - Regularización Dominial	59.267.788,91
23 - Fondo Mant. y Repar. Paradas de Taxi	20.081.684,21
155 - Convenios MAYDS	20.004.463,80
24 - Recupero de Viviendas	15.000.000,00
31 - Contribución por Mejoras	1.250.000,00
16 - Fondo OM 2243	50.000,00
Total general	20.841.913.099,16



El 67% de las obras esta financiado con libre disponibilidad mientras el restante con recursos propios municipales y convenios específicos.

V. PRESUPUESTO 2025 – SECRETARÍA DE ECONOMÍA



La evidencia empírica observa lo siguiente:

SECRETARÍA DE ECONOMÍA	Dir. Admin. S.E. y F.
	Dir. de Presupuesto
	Dir. de Compras
	Dir. de Tesorería
	Dir. Estructura de Costos
	Dir. Empleo y F.L.
	Dir. Análisis Presup. y Financiero
	Dir. de Registros
	Dir. Contaduría
	Dir. Gral. De Rentas

La Dir. de Compras tramitó más 800 procedimientos, llegando a 900 para fin de año

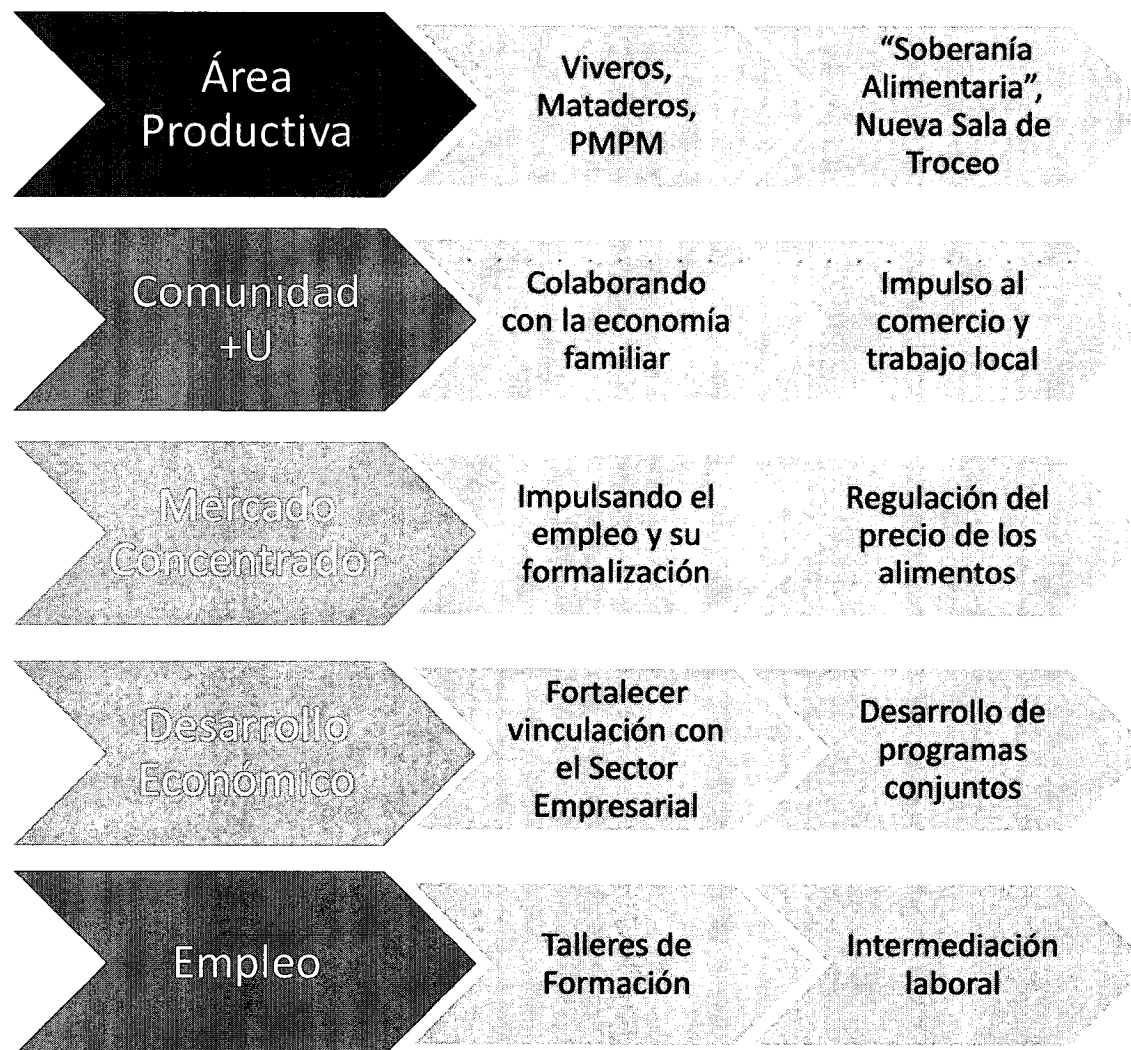
La Dir. de Empleo atiende actualmente a más de 1.000 personas

La Dir. de Rentas tramita más de 5.000 expedientes anuales, atiende 300 personas de forma diaria y contesta cerca de 200 mails

La Dir. de Contaduría analizó más de 4.000 expedientes

La Dir. de Tesorería pagó más de 3.800 expedientes

V. PRESUPUESTO 2025 – SECRETARÍA DE ECONOMÍA



EVOLUCIÓN Y ALCANCE DE LA TARJETA +U

INFORME GENERAL 2024



USHUAIA
MUNICIPALIDAD

+



Tarjeta de
descuentos

COMERCIOS ADHERIDOS

- **+U COMERCIOS**

- **USHUAIA: 273**
- **TOLHUIN: 31**
- **RÍO GRANDE: 34**
- **C.A.B.A: 10**

- **TOTAL: 348**

- **+ U TURISMO**
- **TOTAL: 6,141**

BENEFICIARIOS

Total de Beneficiarios de la Tarjeta +U

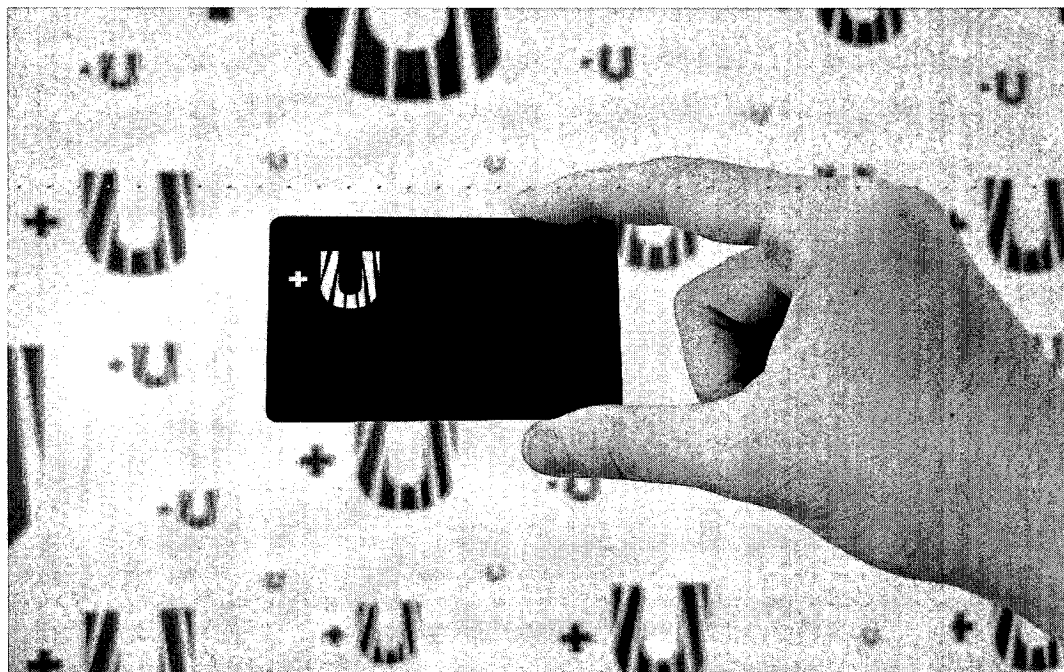
Beneficiarios Totales: 44,285

Beneficiarios por Ciudad

- **USHUAIA:** 31,988
- **TOLHUIN:** 944
- **RÍO GRANDE:** 5,701
- **C.A.B.A.:** 1,176

INSCRIPCIONES A LO LARGO DEL TIEMPO

- **Año 2020:** 632
- **Año 2021:** 7,787
- **Año 2022:** 6,551
- **Año 2023:** 3,450
- **Año 2024:** 1,474
- **Total:** 19,894



Estos son los beneficiarios que se registraron desde el inicio de la tarjeta. A tener en cuenta que el resto que falta que son 24,394 para llegar a los 44,288 fueron inscriptos en masivo y pertenecen a gremios/ sindicatos.

**VOLVIMOS A RENOVAR EL CONVENIO CON LA TRANSBORDADORA AUSTRAL BROOM S.A.
EN EL CRUCE PUNTA DELGADA CON EL
10% DE DESCUENTO.
LA MISMA SE EFECTÚA PRESENTANDO CAPTURA DE SU
TARJETA VIRTUAL + DNI.**





PROGRESO Y PRODUCCIÓN 2024

Resultados y Proyecciones de Gestión

Ampliación de Infraestructura

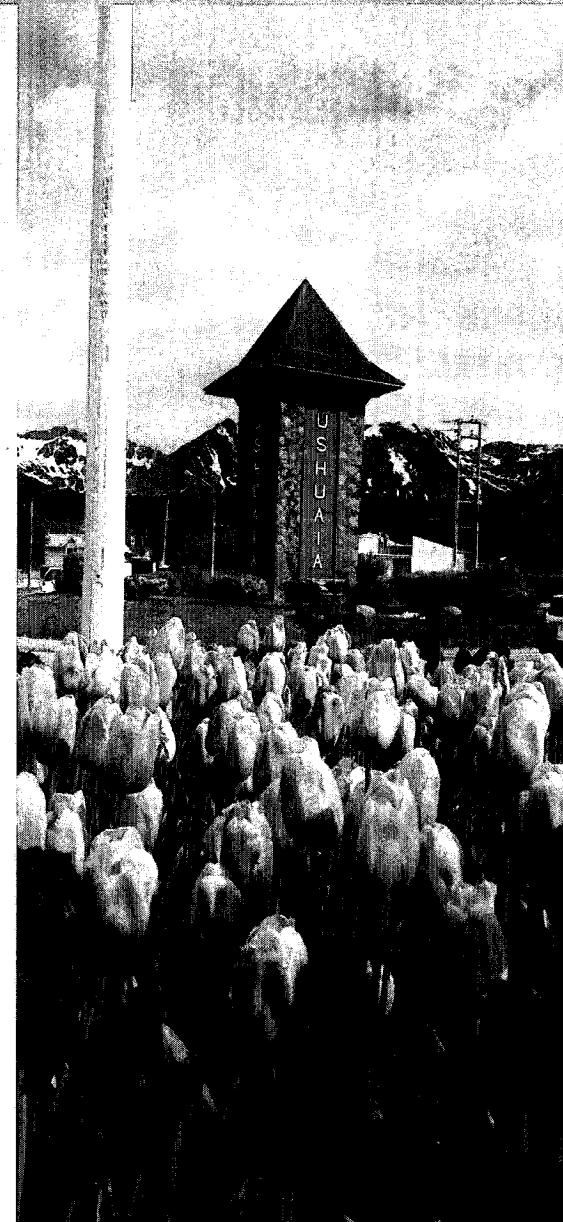
Inicio de gestión: 750 m².

Actualidad: 1.700 m² de naves completamente modernizadas.



Producción en Números

Producción floral: 200,000 plantas por temporada.
Árboles y arbustos: 10,000 por año.



Convenios Institucionales

Acuerdos con la **UNTDF** y el **INTA** para cría y producción de gallinas ponedoras.

Producción anual: 750 - 1,000 gallinas entregadas.

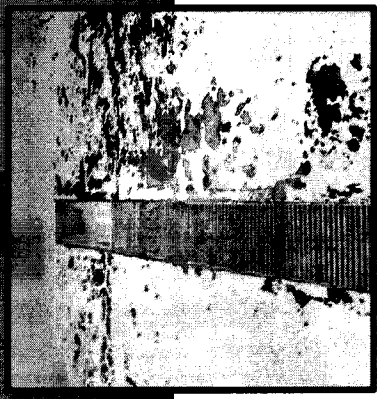
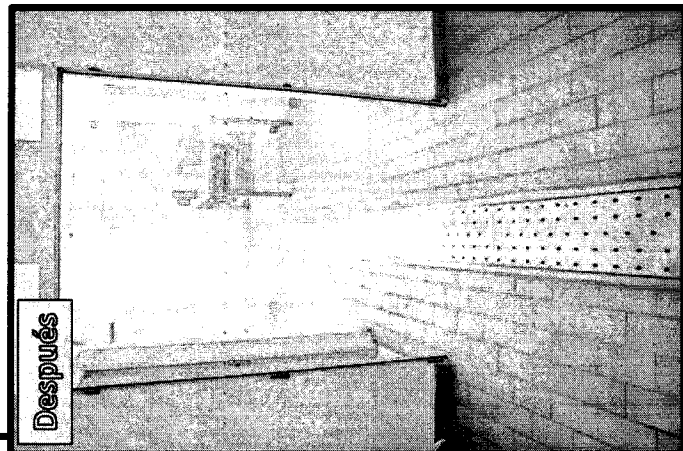
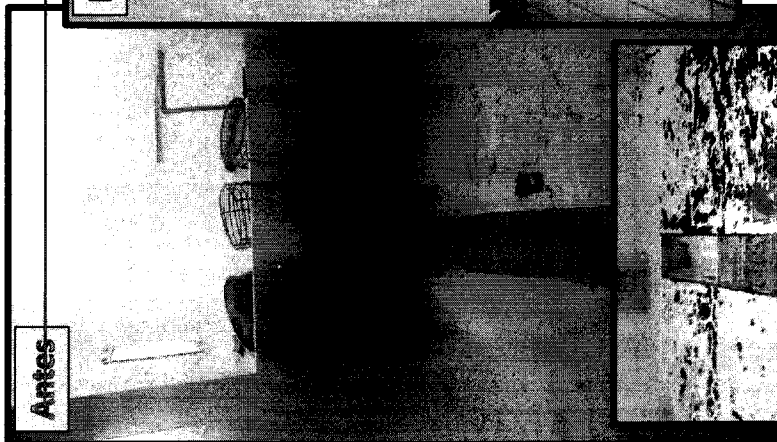




Hacia el Futuro

- Expansión de infraestructura de 700 mts² de invernaderos metálicos 2024- 2025..
- Innovación en técnicas de producción.
- Continuidad y ampliación de convenios estratégicos.

Modernización de la Planta Municipal Procesadora de Productos de Mar

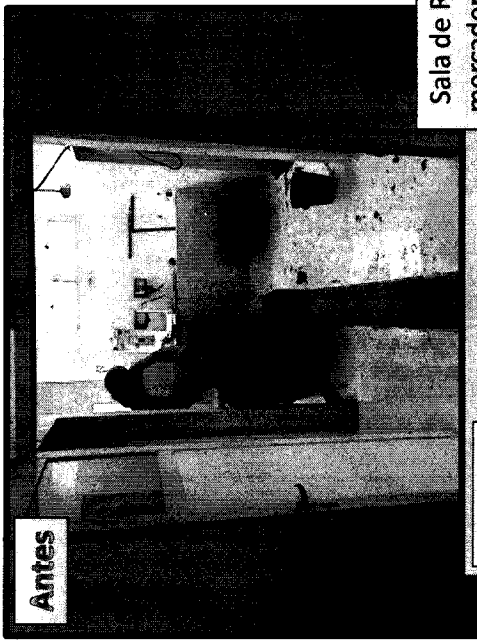


Sala de Recepción de mercadería y Sacrificio, con detalle de rejilla de desagüe

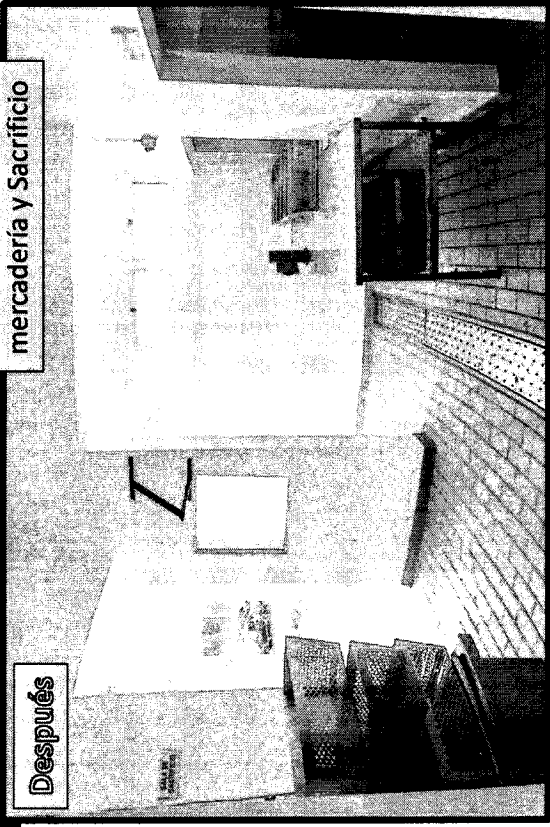
Modernización de la Planta Municipal Procesadora de Productos de Mar



Proyecto COFECyT DETEM 2017
Expediente N°: 2018/24429285-APN-DDYGD-MCT
Convenio N°: 2019/02296693-APN-DDYGD#MECCYT



Antes



Sala de Recepción de
mercadería y Sacrificio

Después

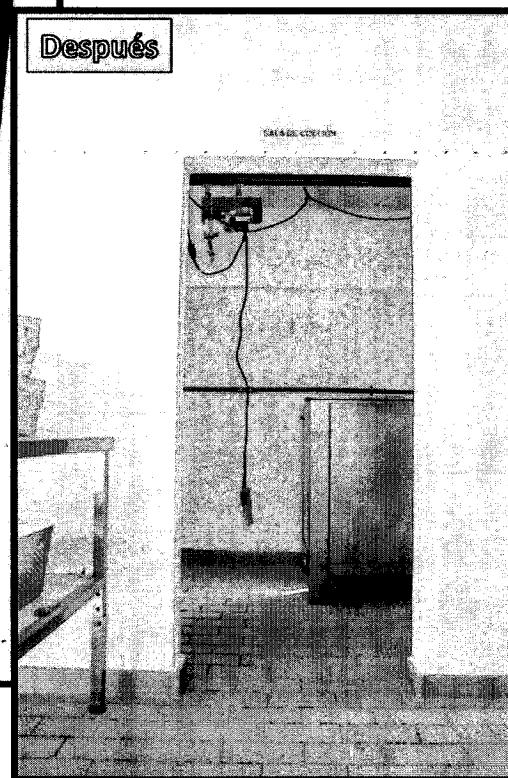
Modernización de la Planta Municipal Procesadora de Productos de Mar



Proyecto COFECyT DETEM 2017

Expediente N°: 2018/24429285-APN-DDYGD-MCT

Convenio N°: 2019/02296693-APN-DDYGD#MECCYT



Sala de Cocción

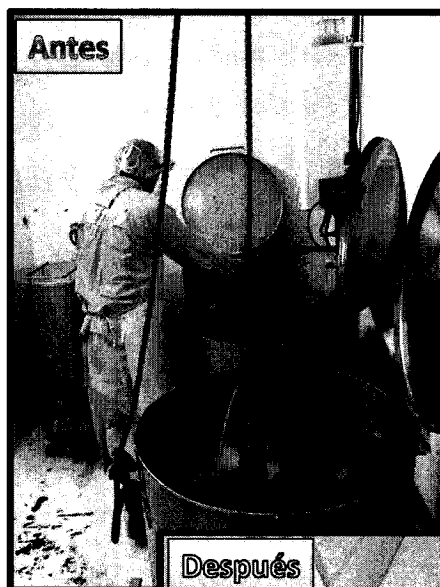
Modernización de la Planta Municipal Procesadora de Productos de Mar



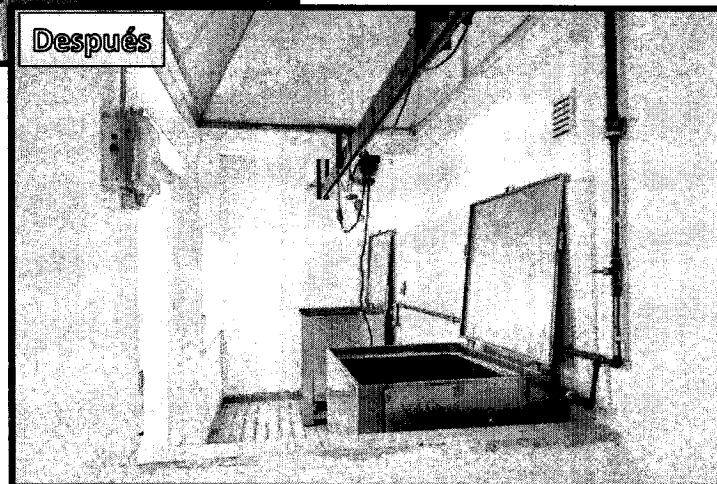
Proyecto COFECyT DETEM 2017

Expediente N°: 2018/24429285-APN-DDYGD-MCT

Convenio N°: 2019/02296693-APN-DDYGD#MECCYT



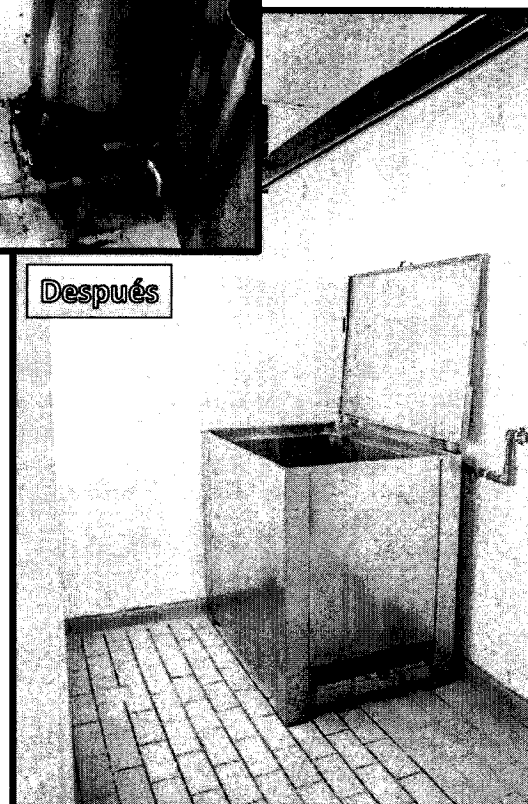
Sala de Cocción



Modernización de la Planta Municipal Procesadora de Productos de Mar

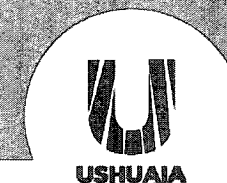


Proyecto COFECyT DETEM 2017
Expediente N°: 2018/24429285-APN-DDYGD-MCT
Convenio N°: 2019/02296693-APN-DDYGD#MECCYT

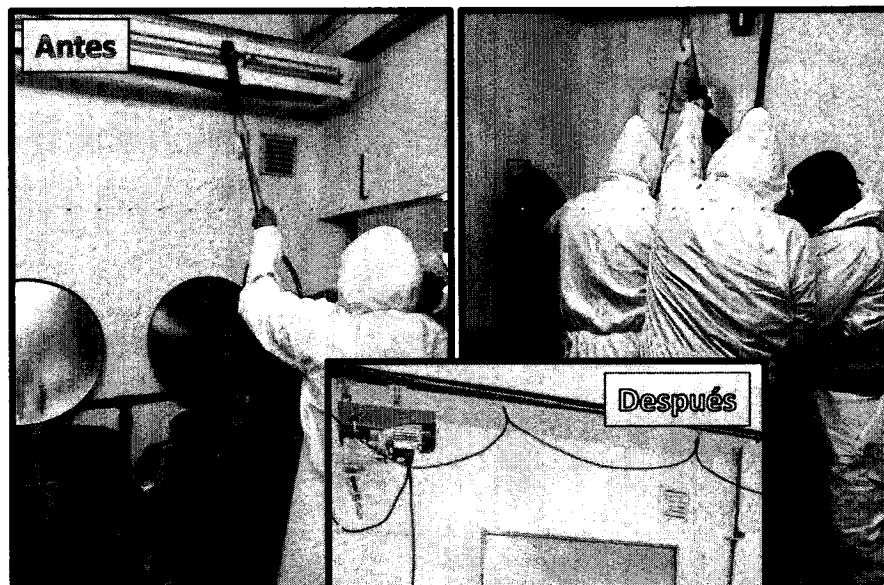


Sala de Cocción,
detalle del equipo para
cocinar

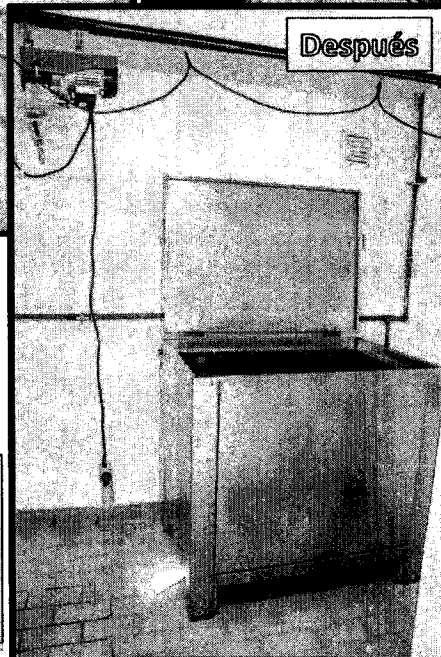
Modernización de la Planta Municipal Procesadora de Productos de Mar



Proyecto COFECyT DETEM 2017
Expediente N°: 2018/24429285-APN-DDYGD-MCT
Convenio N°: 2019/02296693-APN-DDYGD#MECCYT



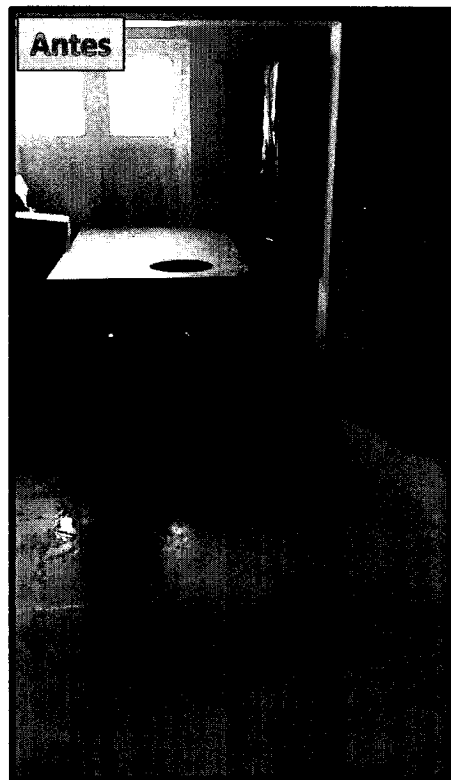
Sala de Cocción, con
detalle de equipo
semiautomatizado
para mover la
mercadería



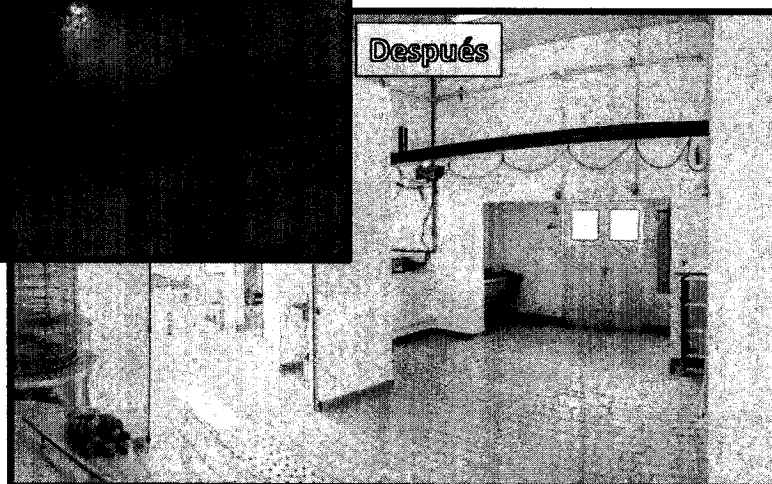
Modernización de la Planta Municipal Procesadora de Productos de Mar

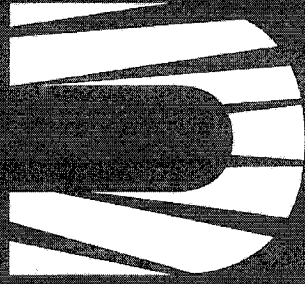


Proyecto COFECyT DETEM 2017
Expediente N°: 2018/24429285-APN-DDYGD-MCT
Convenio N°: 2019/02296693-APN-DDYGD#MECCYT



Sala de Procesamiento

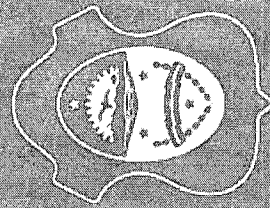




USHUAIA

Muchas Gracias

www.ushuaia.gob.ar



USHUAIA
MUNICIPALIDAD

SECRETARÍA DE
JEFATURA
DE GABINETE

Variables Macroeconómicas

Índice de Precios al Consumidor (IPC): 107% acumulado enero - octubre 2024. **En Patagonia 112%.**
193% interanual a octubre

2024. En Patagonia 195%.
Cotización del dólar oficial:
2023.

\$385 al 7 de diciembre de
+ **259%**

Desocupación abierta (Indec: Ushuaia-Río Grande): \$998 al 11 noviembre de 2024.
3,3% segundo trimestre 2023
6,9% segundo trimestre 2024

Se duplicó la desocupación

Población bajo la línea de pobreza: **40,1% primer semestre de 2023.**
52,9% primer semestre de 2024.

Para el cierre de 2024 el presupuesto nacional estima una caída del 3,8% del PBI.

Consecuencias del primer año de Javier Milei

Pérdida de empleo registrado: Caída del 11,2% interanual según datos de agosto 2024.

TDF AIAS es la tercera provincia con mayor caída del país.

Parálisis de obra pública nacional: Se perdió 1 de cada 3 puestos de la construcción en la provincia, mientras que creció un 8% en intermediación financiera (Interanual al 1er Trimestre del 2024).

Parálisis en ejecución de proyectos de infraestructura con financiamiento internacional.

En el segundo trimestre de 2024, el consumo privado descendió 9,8%, según datos de INDEC.

En agosto de 2024, el Estimador Mensual de Actividad Económica (EMAE) registró una caída de 3,8% interanual.

En relación con la producción consolidada, el total de la provincia se ubica por debajo respecto al acumulado en comparación al 2023. La actividad pesquera fue la que menores variaciones sufrió (- 8,7%) y la confeccionista la más perjudicada (- 66,5%)

Presupuesto 2025



USHUAIA
MUNICIPALIDAD



Presupuesto Nacional

En el presupuesto 2024 el Gobierno Nacional ejecutó solo el **55,14%**, siendo TDF AIAS la provincia que menos recibió.

En el presupuesto 2025 Tierra del Fuego AIAS recibirá un incremento de solo el **29,6%**, por debajo del promedio nacional de **32,8%**.

Estimaciones del presupuesto 2025:

Inflación anual 18,3% (1,4% mensual)

Dólar a \$1.207 para diciembre 2025

Presupuesto 2025



Asunto 1108/2024

Recursos Corrientes	\$115.387.969.827,27
Recurso de capital	\$5.944.000.701,35
Total de recursos	\$121.331.970.528,62

**Se proyectan inversiones en obra pública por \$20.841.913.099.
El 70% se financia con recursos del Municipio.**

20% son recursos propios.

Recursos de capital que incluyen:

- Subsecretaría de Ambiente
- Fondo de Integración Socio Urbana (FISU)
- Dirección de Vialidad Nacional
- Fideicomiso de Ampliación de la Matriz Productiva.



Presupuesto 2025



Del total para el año 2025, \$109.280 millones corresponden al Departamento Ejecutivo Municipal; mientras que \$9.073 millones para el funcionamiento del Concejo Deliberante y \$2.106 millones estarán destinados al funcionamiento de la Sindicatura General Municipal.

El proyecto además expone el Plan de Obras Públicas, por un total de \$20.841.913.099, que incluye entre otros:

Intervención de Bacheo y Repavimentación en más de 500 calles de la ciudad, Paseo Costero, Residencia de adultos mayores, Proyecto de Expansión Urbana Sector KyD, reacondicionamiento polideportivos, Ruta 3 Mejoramiento y Puesta en Valor, refacción edificios municipales, Plan de escaleras, Escuela de Educación Vial, Urbanización Gral. San Martín: apertura de calles, electricidad, agua y cloacas, red de gas natural, Centro de Monitoreo - Defensa Civil.

Presupuesto 2025



Finalidad - Función	Objeto del Gasto	Presupuesto 2025 (\$)
100-ADMINISTRACIÓN GUBERNAMENTAL	1-Personal	4,346,384,177,00
	2-Bienes de Consumo	238.171.176,00
	3-Servicio No Personales	3.778.803.576,81
	4-Bienes de Uso	53.406.359,00
	Total	8.416.765.288,81

Presupuesto 2025



Ordenanza N° 6385

ARTÍCULO 1°.- INCORPORAR al Anexo I de la Ordenanza Municipal N.° 6282, en el apartado Funciones, los incisos:

23) Organizar eventos hacia la comunidad, coordinados con las diferentes Secretarías e Institutos que componen el Departamento Ejecutivo.

24) Gestionar capacitaciones para el ámbito municipal y la comunidad.

25) Realizar actividades de fomento, menciones honoríficas y subvenciones".

Finalidad - Función	Objeto del Gasto	Presupuesto 2025 (\$)
300-Servicios sociales	2-Bienes de Consumo	60.000,00
	3-Servicio No Personales	26.500.000,00
	4-Bienes de Uso	5.000.000,00
Total		31,560,000.00

DESAFÍOS 2025

Modernización del Estado Municipal;

- Digitalización de trámites.
- Actualización y mejora del portal de transparencia.
- Optimización de procesos de compra y distribución de Equipamiento de Protección Personal.
- Centro de Inclusión Digital.
- Aumento de la oferta de capacitación.
- Refuncionalización del edificio “Adolfo Cano” de la Municipalidad y sectores aledaños.

Presupuesto 2025



AVANCES

DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA

Actualización y mejora del portal de transparencia.

Transparencia

En esta sección usted podrá visualizar un resumen de la toda la información pública que está disponible para la ciudadanía.

Pulse a categoría a consultar



Expedientes Administrativos



Presupuesto anual



Ejecución presupuestaria



Cuenta de Inversión



Proveedores



Gestión de Recursos Humanos



Licitaciones



Responsabilidad Fiscal



Boletín Oficial



Medio Ambiente

Mi municipio
Ingresá a tu ventanilla digital

Turnos
Obtené un turno desde tu hogar

Licencia de Conducir
Material, cursos y exámenes

Centro de Acción Legal Comunitaria

Agencia de Promoción y Control de Alimentos y Alimentos de Origen Vegetal

Tarjeta de descuentos

Presupuesto 2025



USHUAIA
MUNICIPALIDAD



AVANCES

CENTRO DE INCLUSIÓN DIGITAL



DESAFÍOS 2025

En conjunto con otras Secretarías

- Plan de Recuperación Vial.
- Mercado Municipal.
- Centro de Gestión de Residuos y Economía Circular.
- Pañol de Equipo de Protección Personal.
- Planta de Asfalto.
- Políticas Sanitarias, actualización de Portal digital de Zoonosis.

Empresas del Estado

- Reorganización y mejora de la **U.I.S.E.**

Presupuesto 2025



AVANCES

DIRECCIÓN DE ZOONOSIS

Actualización de portal de adopción y castración.

Adopté un compañero de aventuras



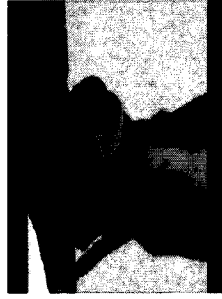
Anika



Boby



Tita



Carritos



Un amigo

no se compra

**Entrá y
conocé
los perros
en adopción**

Presupuesto 2025

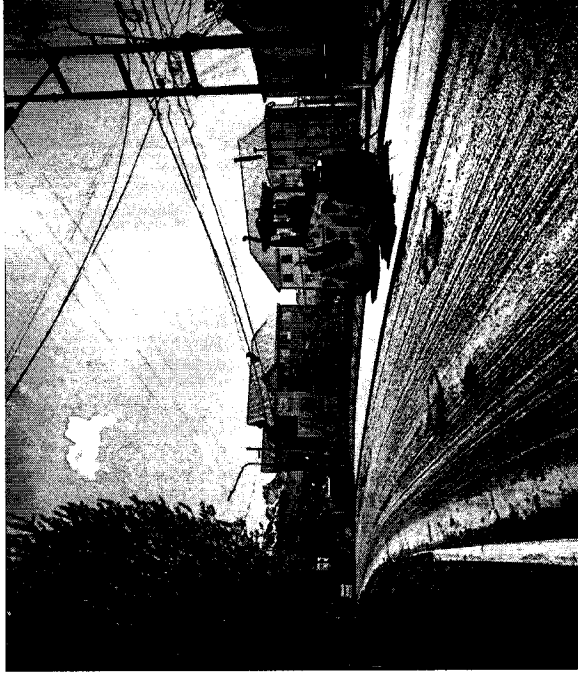
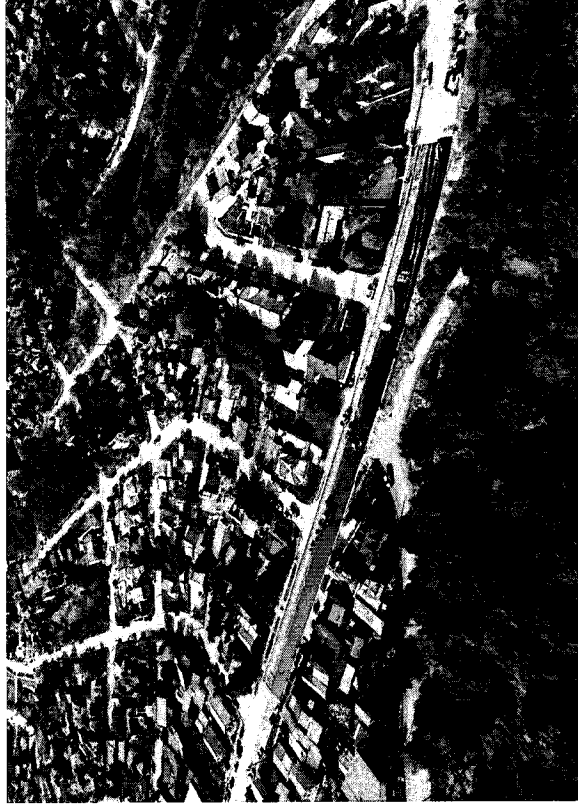


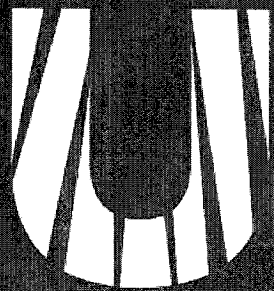
USHUAIA
MUNICIPALIDAD



AVANCES

Plan de Recuperación Vial
en conjunto con otras Secretarías.





USHUAIA

www.ushuaia.gob.ar